

CAPITOLUL V



DIRECȚIILE DE DEZVOLTARE ALE JUDEȚULUI IALOMIȚA

5.1. Analiza multicriterială pe zone cu potențial de dezvoltare în județ	112
5.2. Scenarii de dezvoltare ale județului Ialomița și selectarea scenariului oportun	118
5.3. Formularea viziunii, obiectivului general și al obiectivelor specifice ale Strategiei de Dezvoltare și ale Direcțiilor Strategice de Dezvoltare	120



5.1. Analiza multicriterială pe zone cu potențial de dezvoltare în județ

Pentru identificarea scenariilor de dezvoltare, în cadrul procesului de elaborare a Strategiei s-a desfășurat un proces consultativ cu reprezentanții instituțiilor publice de nivel județean, în vederea realizării unei analize multicriteriale a potențialului oferit de cele 4 zone de dezvoltare ale județului Ialomița, constituite în jurul polilor de dezvoltare din județ.

Cele 4 zone și localitățile arondate sunt descrise în tabelul alăturat.

Pentru realizarea analizei multicriteriale s-a stabilit o serie de criterii ce au fost evaluate de către participanți per localitate, urmând a se calcula media aritmetică a punctajelor înregistrate pentru fiecare criteriu pe localitățile componente ale unei zone, rezultând astfel punctajul zonei pentru criteriul respectiv.

S-au acordat note de la 1 la 5, unde 1 reprezintă situația cea mai precară, în vreme ce 5 reprezintă situația cea mai favorabilă.

Criteriile folosite și ponderile lor în punctajul total al fiecărei localități și, respectiv, al fiecărei zone sunt:

1	Zona Fierbinți - Urziceni	2	Zona Căzănești	3	Zona Slobozia	3	Zona Fetești - Țândărei
1	Urziceni	1	Căzănești	1	Slobozia	1	Țândărei
2	Gîrbovi	2	Ciochina	2	Amara	2	Ograda
3	Ion Roată	3	Sălcioara	3	Ciulnița	3	Mărculești
4	Alexeni	4	Munteni-Buzău	4	Perieți	4	Sudiți
5	Manasia	5	Sărățeni	5	Andrășești	5	Săveni
6	Borănești	6	Balaciu	6	Gh. Lazăr	6	Mihail Kogălniceanu
7	Coșereni	7	Sf. Gheorghe	7	Cosîmbești	7	Gura Ialomiței
8	Axintele	8	Grivița	8	Bucu	8	Platonești
9	Bărbulești	9	Traian	9	Scînteia	9	Valea Ciorii
10	Armășești	10	Miloșești	10	Albești	10	Fetești
11	Ciocîrlia	11	Reviga	11	Buiești	11	Movila
12	Fierbinți-Tîrg	12	Cocora	12	Gh. Doja	12	Stelnică
13	Dridu	13	Colelia			13	Bordușani
14	Sinești	14	Valea Măcrișului			14	Făcăeni
15	Movilița	15	Grindu			15	Vladeni
16	Jilavele					16	Giurgeni
17	Adîncata						
18	Maia						
19	Brazii						
20	Moldoveni						
21	Drăgoești						
22	Roșiori						
23	Bărcănești						



Criterii	Infrastructura de transport		Infrastructura socială existentă			Utilități				Infrastructura de primire turistică	Capacitate administrativă	Potențial agrar	Potențial comercial	Potențial industrial	Potențial turistic	Total punctaj
	accesibilitate și conectivitate	calitatea infrastructurii de transport existente	educație	sănătate	asistență socială	alimentare cu apă	canalizare	iluminat public	management deșeuri							
Pondere criteriu in total punctaj	6%	7%	5%	5%	3%	6%	6%	2%	5%	5%	10%	10%	10%	10%	10%	100%

Punctajele înregistrate pe localități și pe zone se prezintă după cum urmează:

		Infrastructura de transport		Infrastructura socială existentă			Utilități				Infrastructura de primire turistică	Capacitate administrativă	Potențial agrar	Potențial comercial	Potențial industrial	Potențial turistic
		accesibilitate și conectivitate	calitatea infrastructurii de transport existente	educație	sănătate	asistență socială	alimentare cu apa	canalizare	iluminat public	managementul deșeurilor						
	1. Zona Fierbinți - Urziceni	3.17	3.17	2.87	2.09	1.17	1.61	1.09	3.00	2.57	1.30	3.17	4.78	2.91	2.09	1.91
1	Urziceni,	5.00	5.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00	5.00	4.00	5.00	5.00	1.00
2	Gîrbovi,	3.00	3.00	3.00	3.00	1.00	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	3.00	5.00	2.00	1.00	1.00
3	Ion Roată,	4.00	4.00	3.00	3.00	1.00	3.00	1.00	3.00	4.00	2.00	3.00	5.00	2.00	2.00	3.00
4	Alexeni,	4.00	4.00	2.00	1.00	1.00	1.00	1.00	3.00	2.00	1.00	3.00	5.00	1.00	2.00	2.00
5	Manasia,	4.00	4.00	3.00	3.00	1.00	1.00	1.00	4.00	1.00	1.00	4.00	5.00	4.00	4.00	2.00
6	Borănești,	2.00	2.00	2.00	1.00	1.00	1.00	1.00	3.00	1.00	1.00	2.00	4.00	1.00	1.00	1.00



		Infrastructura de transport		Infrastructura socială existentă			Utilități				Infrastructura de primire turistică	Capacitate administrativă	Potențial agrar	Potențial comercial	Potențial industrial	Potențial turistic
		accesibilitate și conectivitate	calitatea infrastructurii de transport existente	educație	sănătate	asistență socială	alimentare cu apa	canalizare	iluminat public	managementul deșeurilor						
7	Coșereni,	4.00	4.00	3.00	4.00	1.00	1.00	1.00	3.00	3.00	1.00	4.00	5.00	4.00	2.00	2.00
8	Axintele,	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	1.00	1.00	2.00	3.00	1.00	3.00	4.00	2.00	1.00	2.00
9	Bărbulești,	4.00	4.00	2.00	1.00	1.00	1.00	1.00	2.00	1.00	1.00	2.00	5.00	1.00	1.00	1.00
10	Armășești,	3.00	3.00	3.00	2.00	1.00	1.00	1.00	3.00	1.00	1.00	2.00	5.00	2.00	1.00	2.00
11	Ciocîrlia	4.00	4.00	3.00	1.00	1.00	1.00	1.00	2.00	1.00	1.00	4.00	5.00	2.00	1.00	1.00
12	Fierbinți-Târg,	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	2.00	1.00	3.00	3.00	2.00	4.00	5.00	3.00	3.00	2.00
13	Dridu,	3.00	3.00	3.00	2.00	1.00	2.00	1.00	3.00	3.00	2.00	3.00	5.00	4.00	3.00	3.00
14	Sinești,	4.00	4.00	3.00	2.00	1.00	2.00	1.00	3.00	1.00	2.00	3.00	4.00	4.00	3.00	2.00
15	Movilița,	4.00	4.00	3.00	2.00	1.00	1.00	1.00	3.00	3.00	2.00	3.00	5.00	4.00	3.00	3.00
16	Jilavele,	4.00	4.00	4.00	2.00	1.00	1.00	1.00	3.00	3.00	1.00	4.00	5.00	4.00	3.00	3.00
17	Adîncata,	3.00	3.00	3.00	2.00	1.00	1.00	1.00	3.00	3.00	1.00	4.00	5.00	3.00	2.00	2.00
18	Maia,	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	1.00	1.00	5.00	3.00	1.00	3.00	5.00	4.00	3.00	5.00
19	Brazii,	2.00	2.00	3.00	1.00	1.00	5.00	1.00	3.00	3.00	1.00	3.00	5.00	4.00	2.00	1.00
20	Moldoveni,	3.00	3.00	2.00	2.00	1.00	1.00	1.00	3.00	3.00	1.00	3.00	5.00	3.00	1.00	1.00
21	Drăgoești,	2.00	2.00	2.00	1.00	1.00	1.00	1.00	2.00	3.00	1.00	2.00	5.00	3.00	1.00	1.00
22	Roșiori	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	1.00	1.00	3.00	3.00	1.00	3.00	5.00	3.00	2.00	1.00
23	Bărcănești	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	1.00	1.00	2.00	3.00	1.00	3.00	4.00	2.00	1.00	2.00
	2. Zona Căzănești	2.73	2.73	2.80	2.27	1.20	2.67	1.00	2.60	2.60	1.20	3.67	5.00	2.93	2.33	1.20
1	Căzănești,	4.00	4.00	3.00	3.00	1.00	3.00	1.00	3.00	2.00	2.00	4.00	5.00	4.00	3.00	1.00
2	Ciochina,	4.00	4.00	3.00	2.00	1.00	4.00	1.00	2.00	4.00	1.00	4.00	5.00	3.00	2.00	1.00
3	Sălcioara,	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	2.00	1.00	2.00	1.00	1.00	4.00	5.00	3.00	2.00	1.00



		Infrastructura de transport		Infrastructura socială existentă			Utilități				Infrastructura de primire turistică	Capacitate administrativă	Potențial agrar	Potențial comercial	Potențial industrial	Potențial turistic
		accesibilitate și conectivitate	calitatea infrastructurii de transport existente	educație	sănătate	asistență socială	alimentare cu apa	canalizare	iluminat public	managementul deșeurilor						
4	M. Buzău,	3.00	3.00	3.00	2.00	1.00	3.00	1.00	3.00	4.00	1.00	4.00	5.00	3.00	2.00	1.00
5	Sărățeni,	3.00	3.00	3.00	2.00	1.00	3.00	1.00	3.00	4.00	1.00	4.00	5.00	3.00	1.00	1.00
6	Balaciu,	4.00	4.00	3.00	2.00	3.00	4.00	1.00	2.00	4.00	2.00	3.00	5.00	4.00	3.00	3.00
7	Sf. Gheorghe	4.00	4.00	3.00	2.00	2.00	4.00	1.00	3.00	4.00	2.00	4.00	5.00	3.00	3.00	1.00
8	Grivița,	3.00	3.00	3.00	2.00	1.00	4.00	1.00	3.00	3.00	1.00	4.00	5.00	3.00	3.00	1.00
9	Traian,	2.00	2.00	2.00	3.00	1.00	3.00	1.00	3.00	3.00	1.00	3.00	5.00	2.00	1.00	1.00
10	Miloșești,	2.00	2.00	2.00	2.00	1.00	2.00	1.00	3.00	3.00	1.00	3.00	5.00	2.00	2.00	1.00
11	Reviga,	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	2.00	1.00	3.00	3.00	1.00	5.00	5.00	3.00	2.00	2.00
12	Cocora,	2.00	2.00	3.00	3.00	1.00	2.00	1.00	3.00	1.00	1.00	3.00	5.00	3.00	3.00	1.00
13	Colelia,	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	1.00	1.00	2.00	1.00	1.00	3.00	5.00	2.00	2.00	1.00
14	V. Măcrișului,	2.00	2.00	2.00	2.00	1.00	2.00	1.00	2.00	1.00	1.00	4.00	5.00	3.00	3.00	1.00
15	Grindu	2.00	2.00	3.00	3.00	1.00	1.00	1.00	2.00	1.00	1.00	3.00	5.00	3.00	3.00	1.00
	3. Zona Slobozia	3.50	3.42	3.17	2.67	1.33	3.00	1.33	3.08	3.67	1.58	4.17	4.75	3.67	2.50	1.92
1	Slobozia,	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00
2	Amara,	4.00	4.00	4.00	4.00	1.00	4.00	3.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00
3	Ciulnița,	4.00	3.00	3.00	2.00	1.00	5.00	1.00	3.00	4.00	1.00	5.00	4.00	4.00	3.00	1.00
4	Perieți,	4.00	4.00	3.00	3.00	1.00	4.00	1.00	3.00	4.00	1.00	4.00	5.00	4.00	2.00	3.00
5	Andrășești,	4.00	4.00	3.00	2.00	1.00	2.00	1.00	3.00	4.00	1.00	3.00	5.00	3.00	2.00	1.00
6	Gh. Lazăr,	3.00	3.00	3.00	2.00	1.00	3.00	1.00	3.00	2.00	2.00	4.00	5.00	4.00	3.00	2.00
7	Cosîmbești,	3.00	3.00	3.00	2.00	1.00	3.00	1.00	3.00	4.00	1.00	4.00	5.00	5.00	2.00	2.00
8	Bucu,	4.00	4.00	4.00	2.00	1.00	3.00	1.00	3.00	3.00	1.00	5.00	5.00	4.00	3.00	1.00



		Infrastructura de transport		Infrastructura socială existentă			Utilități				Infrastructura de primire turistică	Capacitate administrativă	Potențial agrar	Potențial comercial	Potențial industrial	Potențial turistic
		accesibilitate și conectivitate	calitatea infrastructurii de transport existente	educație	sănătate	asistență socială	alimentare cu apa	canalizare	iluminat public	managementul deșeurilor						
9	Scînteia,	3.00	3.00	2.00	3.00	1.00	4.00	1.00	3.00	2.00	1.00	3.00	5.00	2.00	1.00	1.00
10	Albești,	3.00	3.00	3.00	2.00	1.00	1.00	1.00	3.00	4.00	1.00	4.00	4.00	2.00	1.00	1.00
11	Buești,	3.00	3.00	2.00	2.00	1.00	1.00	1.00	2.00	4.00	1.00	4.00	4.00	2.00	1.00	1.00
12	Gh. Doja	2.00	2.00	3.00	3.00	1.00	2.00	1.00	3.00	3.00	1.00	4.00	5.00	4.00	3.00	2.00
	4. Zona Fetești-Țândărei	2.94	2.81	3.38	2.38	1.19	3.19	1.06	2.69	3.00	1.44	4.56	4.94	3.31	2.31	2.31
1	Țândărei,	4.00	4.00	4.00	4.00	2.00	3.00	2.00	3.00	4.00	2.00	5.00	5.00	5.00	4.00	2.00
2	Ograda,	4.00	4.00	3.00	2.00	1.00	2.00	1.00	2.00	4.00	1.00	5.00	5.00	3.00	2.00	3.00
3	Mărculești,	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	3.00	1.00	2.00	1.00	1.00	4.00	5.00	2.00	1.00	1.00
4	Sudiți,	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	4.00	1.00	2.00	4.00	1.00	4.00	5.00	3.00	1.00	2.00
5	Săveni,	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	3.00	1.00	2.00	4.00	1.00	4.00	5.00	3.00	2.00	2.00
6	M. Kogălniceanu,	2.00	2.00	4.00	3.00	1.00	4.00	1.00	3.00	4.00	1.00	5.00	5.00	4.00	3.00	1.00
7	Gura Ialomiței,	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	4.00	1.00	5.00	4.00	1.00	5.00	5.00	4.00	2.00	1.00
8	Platonești,	3.00	3.00	2.00	2.00	1.00	1.00	1.00	2.00	4.00	1.00	4.00	4.00	2.00	2.00	2.00
9	Valea Ciorii	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	1.00	1.00	2.00	1.00	1.00	3.00	5.00	3.00	2.00	2.00
10	Fetești,	5.00	5.00	4.00	4.00	3.00	3.00	1.00	3.00	5.00	3.00	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00
11	Movila,	4.00	4.00	4.00	3.00	1.00	4.00	1.00	3.00	4.00	1.00	5.00	5.00	3.00	2.00	1.00
12	Stelnică,	3.00	3.00	3.00	2.00	1.00	4.00	1.00	2.00	2.00	1.00	5.00	5.00	3.00	2.00	3.00
13	Bordușani,	2.00	2.00	3.00	2.00	1.00	4.00	1.00	2.00	1.00	2.00	4.00	5.00	3.00	2.00	4.00
14	Făcăeni,	3.00	2.00	4.00	3.00	1.00	3.00	1.00	3.00	1.00	2.00	5.00	5.00	4.00	2.00	3.00
15	Vlădeni,	3.00	2.00	4.00	2.00	1.00	4.00	1.00	3.00	1.00	2.00	5.00	5.00	3.00	3.00	3.00
16	Giurgeni	4.00	4.00	4.00	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00	4.00	2.00	5.00	5.00	3.00	3.00	4.00



Un punctaj mic înregistrat pentru criteriile ce țin de situația existentă se traduce prin nevoia urgentă a unor intervenții în sensul îmbunătățirii situației existente.

Un punctaj mare înregistrat pentru criteriile ce țin de potențial se traduce prin contextul favorabil dezvoltării unor inițiative în sensul valorificării potențialului existent:

Astfel, în ceea ce privește **infrastructura de transport**, ordinea priorității intervențiilor se prezintă după cum urmează:

Prioritate	Zona	Punctaj înregistrat (maxim 10 puncte)
1	Căzănești	5,47
2	Fetești-Tândarei	5,75
3	Fierbinți-Urziceni	6,35
4	Slobozia	6,92

În ceea ce privește **infrastructura de utilități** ordinea priorității intervențiilor se prezintă după cum urmează:

Prioritate	Zona	Punctaj înregistrat (maxim 20 puncte)
1	Fierbinți – Urziceni	8,26
2	Căzănești	8,87
3	Slobozia	11,08
4	Fetești-Tândarei	9,94

În ceea ce privește **infrastructura socială**, ordinea priorității intervențiilor se prezintă după cum urmează:

Educație		
Prioritate	Zona	Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)
1	Căzănești	2,80
2	Fierbinți – Urziceni	2,87
3	Slobozia	3,17
4	Fetești-Tândarei	3,38

În ceea ce privește **infrastructura de sănătate** ordinea priorității intervențiilor se prezintă după cum urmează:

Sănătate		
Prioritate	Zona	Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)
1	Fierbinți – Urziceni	2,09
2	Căzănești	2,27
3	Fetești-Tândarei	2,38
4	Slobozia	2,67

În ceea ce privește **asistența socială** ordinea priorității intervențiilor se prezintă după cum urmează:

Asistență socială		
Prioritate	Zona	Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)
1	Fierbinți – Urziceni	1,17
2	Fetești-Tândarei	1,19
3	Căzănești	1,20
4	Slobozia	1,33

Prioritatea după potențial:

Potențial agrar		
Prioritate	Zona	Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)
1	Căzănești	5,00
2	Fetești-Tândarei	4,94
3	Fierbinți – Urziceni	4,78
4	Slobozia	7,75

Potențial comercial		
Prioritate	Zona	Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)
1	Slobozia	3,67
2	Fetești-Tândarei	3,31
3	Căzănești	2,93
4	Fierbinți – Urziceni	2,91



Potențial industrial		
Prioritate	Zona	Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)
1	Slobozia	2,50
2	Căzănești	2,33
3	Fetești-Tândarei	2,31
4	Fierbinți – Urziceni	2,09

Potențial turistic		
Prioritate	Zona	Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)
1	Fetești-Tândarei	2,31
2	Slobozia	1,92
3	Fierbinți – Urziceni	1,91
4	Căzănești	1,20

Rezultatele prezentei analize au jucat un rol important, împreună cu răspunsurile centralizate ale reprezentanților Consiliilor Locale din județ la chestionarele aplicate pe parcursul procesului de implementare a proiectului privind elaborarea Strategiei, informațiile și statisticile puse la dispoziția elaboratorilor de către instituțiile publice deconcentrate de nivel local și județean, „Profilul Socio-Economic și Demografic al județului Ialomița”, precum și cu documentele strategice europene, naționale, regionale și județene existente, în identificarea direcțiilor de dezvoltare ale județului și, mai ales, în prioritizarea intervențiilor propuse în cadrul Portofoliului de Proiecte și a Planului de Acțiuni.

5.2. Scenarii de dezvoltare ale județului Ialomița și selectarea scenariului oportun

A. Scenariul dezvoltării inerțiale – Comerțul și agricultura, principalele ramuri economice ale Județului Ialomița

În prezent, în județul Ialomița, principalele ramuri economice active atât în ceea ce privește cifra de afaceri, cât și numărul de angajați sunt comerțul și industria alimentară. De asemenea, agricultura, vânătoarea și serviciile conexe, precum și fabricarea articolelor de îmbrăcăminte ocupă locuri fruntașe în funcție de ponderile mari ale personalului angajat, dar mai reduse în ceea ce privește cifra de afaceri.

Ritmul investițiilor în infrastructura de transport și utilități publice va fi lent, chiar mai greoi decât cel înregistrat în ultimii ani, pe fondul crizei economice actuale.

Ritmul transformărilor sociale, a sporirii egalității de șanse între femei și bărbați și a integrării grupurilor defavorizate va rămâne lent, din cauza structurii cererii de forță de muncă actuale și a imaginii de județ agrar-comercial.

Resursele naturale și istorice locale vor fi utilizate într-o proporție nesatisfăcătoare.

B. Scenariul dezvoltării alternative – Județul Ialomița, județ turistic și agrar

Scenariul dezvoltării alternative este un scenariu care mizează exclusiv pe dezvoltarea sectoarelor turistice și agrar.

Resursele naturale și istorice vor fi intens valorificate, respectând principiile de sustenabilitate, declanșându-se astfel o orientare locală către agricultură și industria alimentară, turism itinerant, turism specializat, turism legat de ape, turism agrar, servicii conexe, comerț, meșteșuguri tradiționale etc. Aceasta orientare va diversifica cererea de forță de muncă locală și va crea o bază pentru egalizarea șanselor între femei și bărbați, va determina apariția sau introducerea de noi specializări profesionale.

În prezent, în județul Ialomița, deși există obiective turistice importante, precum și zone cu potențial turistic ridicat, infrastructura turistică este slab dezvoltată. În acest context, în vederea unei lansări economice în ramura turistică, sunt necesare investiții importante, care vor prima în defavoarea investițiilor în infrastructura de bază.



C. Scenariul dezvoltării compuse – Diversificarea economiei județului Ialomița, pe zone de potențial

Scenariul dezvoltării compuse, este un scenariu care combină cele două scenarii anterioare, inerțial și alternativ, în scopul valorificării tuturor elementelor pozitive caracteristice județului, bazându-se pe diversificarea sectoarelor și activităților economice în funcție de zonele cu potențial.

Ipoteza acestui scenariu este că, dată fiind așezarea geografică a județului, care justifică specificitatea unor zone bine delimitate în termeni de potențial economic, este favorabil ca dezvoltarea județului să fie structurată pe zone de potențial. Astfel, obiectivele intervențiilor vizate nu vor fi centralizate la nivel de județ, ci descentralizate la nivel de zonă de potențial.

Pilonii economici pe care se va susține economia județului vor fi:

- pe de o parte: agricultura, comerțul și industria mică, sectoare economice care se dezvoltă inerțial, însă care au nevoie de intervenții în sensul creșterii competitivității acestora;
- pe de altă parte: valorificarea în scop turistic a patrimoniului natural și cultural-istoric din județ, precum și dezvoltarea sectorului de producție a energiilor alternative și a sectorului de cercetare.

Cele 4 zone propuse sunt concentrate în jurul polilor de dezvoltare urbană, după cum urmează:

1. Zona Fierbinți – Urziceni
2. Zona Căzănești
3. Zona Slobozia
4. Zona Fetești-Țândărei

În urma analizei multicriteriale descrise în cadrul sub-capitolului anterior:

- Zona Fetești-Țândărei prezintă cel mai mare potențial turistic dintre cele 4, urmată fiind de zonele Fierbinți-Urziceni și Slobozia;
- Zona Slobozia prezintă cel mai mare potențial comercial și industrial, urmată fiind de zona Fetești-Țândărei și zona Fierbinți – Urziceni;
- Zona Căzănești prezintă cel mai ridicat potențial agrar, însă toate celelalte zone înregistrează punctaje ridicate la acest capitol.
- Zona Fierbinți – Urziceni înregistrează punctaje ridicate pentru potențialul agrar, industrial și pentru cel turistic.

În ceea ce privește infrastructura de bază, toate zonele necesită intervenții, cu prioritate însă zonele Fierbinți – Urziceni și Căzănești. În acest sens, vor fi

inventariate atât acțiunile ce trebuie întreprinse de către Consiliul Județean Ialomița, cât și cele care sunt necesare ca inițiative ale consiliilor locale din județul Ialomița, precum și cele care trebuie realizate de către instituții deconcentrate, agenți economici și alți reprezentanți ai societății civile.

Comune pentru toate cele trei scenarii de dezvoltare sunt următoarele presupuneri care determină baza locală de referință pentru scenariu și care sunt în concordanță cu proiectele locale, sursele de finanțare identificate sau în curs de identificare și strategiile naționale de îmbunătățire a calității vieții:

- Până în 2020, populația va crește ușor și va rămâne constantă în structura pe grupe de vârstă;
- Condițiile de locuit vor continua să se îmbunătățească;
- Rețelele de utilități publice vor acoperi la standarde bune și foarte bune zonele urbane de locuit integral, precum și zonele industriale ale județului, iar în mediul rural continuând să fie asigurate la standarde prin soluții locale, până la acoperirea în etape a acestora;
- Spațiile verzi, spațiile deschise și zonele de pădure se vor extinde;
- Finanțarea dezvoltării locale din bugetul local va rămâne ridicată și constantă prin raport cu veniturile la bugetul local;
- Nivelul și ritmul de creștere economică, a produsului intern brut și a altor indicatori care exprimă creșterea calității vieții în județul Ialomița vor urmări modelul de creștere la nivel național.

*) D. Scenariul dezvoltării în tandem regional - asemănările, particularitățile și potențialul actual, impun atragerea într-un parteneriat strategic a județelor Buzău, Ialomița și Călărași, pe o așa – numită axă Ucraina – Peninsula Balcanică.

Scenariul dezvoltării în tandem regional este un scenariu care se bazează pe o analiză atentă, profundă și îndelungată a evoluțiilor sociale, economice, demografice, istorice, precum și conjuncturale dintr-o perspectivă mai amplă decât limitele convenționale ale teritoriului administrativ și urmărește să așeze concluziile acestei analize pe situl natural pe care îl oferă geografia zonei în care se situează și învecinează județele Buzău, Ialomița și Călărași.

Acest scenariu are în vedere dinamizarea unei zone geografice care se află în proximitatea capitalei și a fost menținută într-o anumită stare de periferie a Bucureștiului.

*) Scenariul a fost propus de Comisia pentru Amenajarea Teritoriului, Urbanism, Agricultură și Dezvoltare Regională din Cadrul Consiliului Județean Ialomița)



Ideea acestui scenariu a devenit necesară mai ales după deschiderea autostrăzii A2, care a scos județul Ialomița de pe circuitul de tranzit est – vest. De asemenea, la fundamentarea acestui scenariu s-a impus, ca argument de oportunitate și viabilitate, configurarea reliefului natural, în speță fiind vorba despre Valea Sărata care, de la Țândărei și până la Smeeni, reprezintă o depresiune naturală infertilă care nu poate fi valorificată decât prin amenajarea complexă, cu acumulări de apă și un traseu ieftin de autostradă (cu exproprieri minime). Un traseu de autostradă pe culoarul nord – sud va reține județele Buzău, Ialomița și Călărași pe o importantă axă de circulație și comerț, sprijinind generarea unor oportunități investiționale speciale în industrii prelucrătoare, antrepozite, piese de gros, turism.

Amenajarea complexă a Văii Sărata va asigura punerea în valoare cu investiții minime a unei vaste suprafețe sărăturate (degradate) din județele Buzău și Ialomița și va oferi sursa de apă pentru irigații și piscicultură într-o regiune lipsită de emisar natural.

Traseul unei viitoare autostrăzi pe amenajarea Văii Sărata se va asigura, cu exproprieri minimale, prin investiții cu scop multiplu:

Irigații, piscicultură, valorificarea terenurilor degradate și reconstrucție ecologică, protecție de inundații a unor întinse suprafețe și așezări, valorificarea potențialului energetic neconvențional, crearea unui vad turistic însemnat, asigurarea unui acces suplimentar la circuitul Dunării, mai ales pentru Ucraina bucovineană și Moldova. De asemenea, va putea valorifica și amplifica infrastructura de traversare a Dunării de la Chiciu (Călărași) și va asigura oportunități comerciale și turistice suplimentare.

Acest scenariu suplimentar oferă o viziune integratoare asupra dezvoltării complexe într-un areal întins și circumscrie județul Ialomița într-o altă conjunctură, deosebită de cea oferită de primele 3 scenarii, adică îi poate conferi județului statutul de zonă de atracție pentru populație și forță de muncă din afara arealului, încât creșterea să nu se mai axeze exclusiv pe sporul natural al populației.

Scenariul de referință recomandat este scenariul C – Scenariul dezvoltării compuse.

5.3. Formularea viziunii, obiectivului general și a obiectivelor specifice ale Strategiei de Dezvoltare și ale Direcțiilor Strategice de Dezvoltare

Viziunea de dezvoltare:

În anul 2020 județul Ialomița va fi un județ care s-a dezvoltat durabil, valorificând potențialul economic existent pe zone de dezvoltare, în scopul:

- asigurării echilibrului între sistemele socio-economice și potențialul natural;
- existenței unei forțe de muncă calificate, pentru care există un număr suficient de locuri de muncă bine plătite;
- creșterii competitivității județului, prin dezvoltarea sectoarelor economice existente;
- diversificării economiei județului, prin valorificarea patrimoniului natural, cultural-istoric și uman;
- îmbunătățirii continue a calității vieții oamenilor, asigurându-le acces egal la utilități și servicii publice calitativ superioare;
- implicării active a instituțiilor pentru dezvoltarea economică și socială echilibrată a județului, consultând democratic comunitatea, partenerii sociali și mediul de afaceri în procesul decizional.

Obiectivul general

Obiectivul general al Strategiei de Dezvoltare Județeană constă în îmbunătățirea continuă a calității vieții locuitorilor județului Ialomița, a generațiilor prezente și viitoare, prin crearea unei comunități sustenabile, capabile să gestioneze și să utilizeze resursele în mod eficient, pe zone de potențial economic și pe zone de prioritate, asigurând prosperitatea, protecția mediului și coeziunea socială.

Obiectivele specifice

În realizarea obiectivului general se va urmări atingerea următoarelor obiective specifice:

- Creșterea continuă a capacității de management, planificare și parteneriat a

actorilor relevanți în contextul județean, în vederea dezvoltării durabile a județului și diminuării disparităților dintre mediul rural și urban;

- Dezvoltarea echilibrată a infrastructurii, coordonată cu implementarea sistemelor adecvate de management și valorificare a capitalului natural în vederea gestionării eco-eficiente a consumului de resurse și valorificarea maximală a acestora prin promovarea unor practici de consum și producție care să permită o creștere economică sustenabilă pe termen lung;

- Creșterea calității serviciilor furnizate către cetățean în vederea creării condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă, în care oferta de muncă este adaptată permanent cerințelor angajatorilor, prin promovarea culturii antreprenoriale, a societății informaționale și a noilor servicii, în contextul integrării activităților productive în spațiul economic european.



Direcțiile de dezvoltare propuse sunt:

	Direcție de dezvoltare	Nr.	Sub-direcție de dezvoltare	Operațiuni indicative
1.	Dezvoltarea capacității administrative	n/a	n/a	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborarea documentelor strategice sectoriale și de planificare teritorială; - Eficientizarea serviciilor publice furnizate către cetățeni, prin folosirea tehnologiilor informatice și de comunicare; - Formare profesională continuă pentru angajații instituțiilor publice; - Informatizarea administrației publice locale; - Îmbunătățirea mediului de desfășurare a activităților administrative (construcții/reabilitări/dotări de sedii primăriei); - Dezvoltarea parteneriatelor locale, zonale, județene, interjudețene, regionale, interregionale și internaționale.
2.	Dezvoltare Economică	2.1.	Îmbunătățirea infrastructurii de transport	<ul style="list-style-type: none"> - Construcții/reabilitări/modernizări de drumuri locale și județene; - Construcții/reabilitări/modernizări drumuri agricole de exploatație; - Construcții/reabilitări/modernizări poduri și podete; - Modernizarea / realizarea centurilor ocolitoare pentru centre urbane; - Modernizarea aleilor pietonale și trotuarelor, înființarea pistelor pentru biciclete; - Amenajări/modernizări/extinderi parcaje;
		2.2.	Extinderea și îmbunătățirea accesului la servicii de utilități publice	<ul style="list-style-type: none"> - Crearea/extinderea/modernizarea rețelelor de transport și distribuție/furnizare a gazelor naturale; - Extinderea și modernizarea rețelelor de transport și distribuție/furnizare a energiei electrice; - Proiecte integrate apă – canalizare – stații de epurare; - Realizarea / reabilitarea / extinderea / modernizarea rețelelor de alimentare cu apă; - Construcția / reabilitarea / extinderea sistemelor de alimentare cu apă și/sau canalizare; - Construcția / reabilitarea / extinderea sistemelor canalizare și stațiilor de epurare; - Managementul deșeurilor în concordanță cu planul județean de gestionare a deșeurilor;
		2.3.	Creșterea competitivității economice	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborarea strategiilor și politicilor de formare inițială și continuă; - Măsuri active pe piața muncii, instruirea șomerilor și dezvoltarea forței de muncă; - Promovarea și sprijinirea investițiilor cu dezvoltarea de parteneriate și acordarea de facilități; - Crearea structurilor de sprijinire a afacerilor; - Dezvoltarea și modernizarea activităților de comercializare a produselor și serviciilor de piață; - Dezvoltarea activităților economice tradiționale ale județului Ialomița; - Campanii de informare privind dezvoltarea abilităților antreprenoriale;
		2.4.	Diversificarea economiei județene	<ul style="list-style-type: none"> - Creșterea atractivității spațiului rural și încurajarea micilor întreprinzători; - Inițiative de producție energii alternative; - Inițiative de dezvoltare a sectorului de cercetare;



				<ul style="list-style-type: none"> - Folosirea terenurilor din proprietatea unităților administrativ-teritoriale pentru dezvoltarea mediului local de afaceri;
		2.5.	Dezvoltarea turismului	<ul style="list-style-type: none"> - Valorificarea patrimoniului natural și cultural-istoric al județului în scopuri turistice; - Crearea de centre de agrement; - Amenajarea lacurilor în scopul promovării potențialului de turism de agrement și piscicol; - Diversificarea ofertei turistice rurale; - Promovarea internă și internațională a potențialului turistic al județului;
3.	Dezvoltarea sectorului social	3.1.	Creșterea calității vieții cetățenilor județului Ialomița	<ul style="list-style-type: none"> - Proiecte locale integrate (infrastructură rutieră, infrastructură de utilități, componentă socială, componentă culturală); - Amenajare centre civice și spații publice; - Construirea/reabilitarea/modernizarea locuințelor, infrastructurilor culturale, sportive și pentru petrecerea timpului liber; - Împăduriri, perdele de protecție și reconstrucție ecologică
		3.2.	Asigurarea accesului egal la serviciile de asistență socială	<ul style="list-style-type: none"> - Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii serviciilor sociale; - Sprijinirea parteneriatelor pentru dezvoltarea serviciilor de asistență pentru copii și vârstnici; - Înființarea de rețele de întrajutorare pentru diverse grupuri dezavantajate;
		3.3.	Asigurarea accesului egal la serviciile de sănătate	<ul style="list-style-type: none"> - Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii serviciilor de sănătate; - Asigurarea asistenței medicale primare în zona rurală;
		3.4.	Asigurarea accesului egal la educație	<ul style="list-style-type: none"> - Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale preuniversitare; - Programe de consiliere și orientare școlară, creșterea siguranței sistemului de învățământ;

Justificarea necesității intervențiilor urmărind direcțiile de dezvoltare propuse

1. Dezvoltarea capacității administrative



**Ce spun
Consiliile Locale
din județ?**

Având în vedere faptul ca din rezultatele anchetei realizate, Consiliile locale au raportat 142 de studii de fezabilitate și proiecte tehnice finalizate sau în curs de finalizare, vizând viitoare investiții, precum și numărul mare de proiecte (203) pe care autoritățile publice locale din județ le au pe agendă, concluzionăm că, pentru implementarea cu succes a acestora, sunt necesare resurse umane suficiente și bine pregătite, precum și resurse materiale la nivelul fiecărui consiliu local. De asemenea, este necesară trasarea unor direcții strategice de dezvoltare pentru asigurarea unei abordări coerente de dezvoltare.

Necesitatea actualizării Planurilor Urbanistice Generale a fost subliniată de majoritatea Consiliilor Locale ce au participat la anchetă.



**Ce spun
autoritățile
județene ?**

În urma analizei multicriteriale realizate împreună cu actorii relevanți de nivel județean s-a concluzionat că intervențiile în creșterea capacității administrative sunt prioritare pentru localitățile din zonele Fierbinți-Urziceni și Căzănești, acestea obținând punctajele cele mai mici în dreptul acestui criteriu (3,17 și 3,67 de puncte din 5 posibile).

Zona Slobozia (4,16 puncte) și Zona Fetești-Țândărei (4,56 puncte), deși au înregistrat punctaje fruntașe, necesită intervenții menite să păstreze situația favorabilă, mai ales în contextul schimbării abordărilor în politicile europene și naționale începând cu anul 2014.

2. Dezvoltarea economică



**Ce spun
Consiliile Locale
din județ?**

La nivelul consiliilor locale din județul Ialomița cele mai acute probleme care au nevoie de intervenții în sensul ameliorării situației prezente sunt: calitatea drumurilor și rețelele de alimentare cu apă potabilă și de canalizare. De asemenea, respondenții au menționat și necesitățile privind extinderea sau înființarea rețelilor de distribuție a gazelor naturale sau eficientizarea sistemelor de iluminat public și de distribuție energie electrică.

În 9 dintre cele 51 de localități ale căror reprezentanți au participat la anchetă au fost identificate surse de poluare. Cele mai multe provin fie din activitatea întreprinderilor industriale, fie din zootehnie, dar și din managementul deficitar al deșeurilor menajere.

40 dintre reprezentanții autorităților locale din județ au menționat obiective de interes turistic pe teritoriul localității respective. De asemenea, majoritatea respondenților au menționat printre proiectele vizate ale autorităților locale proiecte ce au drept obiectiv diversificarea economiei locale.

Ce spun autoritățile județene ?

În ceea ce privește **accesibilitatea și conectivitatea, precum și calitatea infrastructurii de transport**, autoritățile județene clasează pe locuri fruntașe Zona Slobozia (6,92 puncte din 10 posibile) și Zona Fierbinți-Urziceni (6,35 puncte din 10 posibile), în vreme ce punctajele obținute de Zona Căzănești și Fetești-Țândărei sunt foarte mici (5,47 puncte, respectiv 5.75), ilustrând nevoia prioritară de intervenție.

Rețelele de **utilități** cel mai bine dezvoltate sunt în Zona Slobozia (11,08 puncte din 20 posibile) și Zona Fetești-Țândărei (9,94 puncte din 20 posibile), în vreme ce Zona Fierbinți-Urziceni și Zona Căzănești prezintă punctaje mici (8,26, respectiv 8,87 puncte).

În ceea ce privește **potențialul economic de dezvoltare**, autoritățile județene au apreciat că:

- Zona Fetești-Țândărei prezintă cel mai mare potențial turistic dintre cele 4, urmată fiind de zonele Fierbinți-Urziceni și Slobozia;
- Zona Slobozia prezintă cel mai mare potențial comercial și industrial, urmată fiind de zona Fetești-Țândărei;
- Zona Căzănești prezintă cel mai ridicat potențial agrar, însa toate celelalte zone înregistrează punctaje ridicate la acest capitol.
- Zona Fierbinți – Urziceni înregistrează punctaje ridicate pentru potențialul agrar și pentru cel turistic.

2. Dezvoltarea sectorului social

Ce spun Consiliile Locale din județ?

La nivelul consiliilor locale din județul Ialomița sunt menționate probleme legate de accesul populației la servicii medicale, de educație, cultură și asistență socială de calitate. Infrastructura aferentă acestor sectoare necesită îmbunătățiri. De asemenea, trebuie rezolvată problema resurselor umane specializate în vederea furnizării unor servicii calitativ superioare populației județului.

Ce spun autoritățile județene ?

Rețelele de **utilități** cel mai bine dezvoltate sunt în Zona Slobozia (7,17 puncte din 15 posibile) și Zona Fetești-Țândărei (6,94 puncte din 15 posibile), în vreme ce Zona Fierbinți-Urziceni și Zona Căzănești prezintă punctaje mici (6,13, respectiv 6,27 puncte).